

天津市西青区财政局文件

天津市西青区 2023 年度国有资产报告 审议意见落实情况报告

区人民政府：

天津市西青区第十八届人大常委会第二十次会议审议通过了《天津市西青区人民政府关于 2023 年度国有资产管理情况综合报告》和《天津市西青区人民政府 2023 年度企业国有资产管理情况专项报告》，并对下一步工作提出了意见建议。区国资委、区财政局高度重视，对照审议意见认真研究，逐项提出落实举措，严格抓好贯彻落实。现将有关落实情况报告如下：

一、以明确主责主业、清晰功能定位为抓手，稳步推进新一轮国企改革

紧跟国家、天津市改革步伐，结合西青区实际，印发《天津

市西青区国企改革深化提升行动实施方案（2023年-2025年）》，聚焦改革目标，实行项目化、清单化工作机制，推动改革任务在末端走深走实，截至2024年三季度，58项改革任务，43项全部完成。进一步明晰各区管国企功能定位和主责主业，整合优化国企优势资源发展核心主业，严控非主业、“无关多元”投资，积极推动“两非”“两资”退出，切实增强企业核心竞争力，提高经营收益水平。持续加强国有企业投资项目管理，分级分类监管国有企业管理投资项目，严格审核年度投资计划，强化非主业投资的管控力度。

二、以盘活存量、培育增量、提升质量为重点，不断提高资产利用效率

全面摸清存量资产“家底”，开展区管国企存量资产盘活及历史遗留问题专题调研，“一资产一路径”研究国有资产盘活思路。持续开展闲置资产盘活三年行动、存量资产盘活、低效资产盘活工作，完成平台类国企存量可盘活资产和可偿债资产摸底调查，为区管国企“三量”工作扎实开展奠定基础。多措并举推进区管企业存量资产盘活工作走深走实，推动存量资产向资本转化，促进国有资产管理提质增效，截至2024年三季度，国资系统共盘活闲置资产15处，面积17.28万平方米。

三、以加强监督考核、优化薪酬结构为招法，加快激发企业发展动力

全面优化企业领导人员经营业绩考核指标体系，聚焦增强企

业核心功能、提升企业核心竞争力，深化“一企一策”，强化正向激励。组织签订《天津市西青区国有企业经营业绩责任书（2024年）》和《天开西青园平台公司经营业绩责任书（2024年）》。督促区管国企落实三项制度改革重点工作任务，更大范围、分层分类落实企业中层管理人员经营管理责任，推进企业中层管理人员末等调整和不胜任退出更广覆盖、更深落实。完善区管国企工资总额管理机制，持续加强国有企业工资总额管理。

四、以完善法人治理结构、防范化解债务风险为保障，促进国有资产保值增值

拓宽外部董事来源渠道，动态更新完善了区管国企外部董事人才库，2024年新纳入11名具备较高专业水平且相关工作经验丰富的国有企业中层管理人员。健全国企董、监事队伍，为区管国企调整董事2名、监事1名，顺利完成区管国企董事会及外部董事评价工作。持续防范化解国有企业债务风险，完善债务风险预警监测机制，指导企业进一步优化债务结构，压降存量经营性债务，一体推进债务风险化解和融资平台压降工作。截至2024年三季度，化解存量经营性债务1.52亿元，超前超额完成全年化解任务；提前化解隐性债务，11家融资平台中已实现7家隐性债务清零，其中，6家已退出平台名单。

五、以完善内控机制、加强资产监管为抓手，健全资产管理机制

进一步完善我区行政事业单位国有资产管理制

位切实提高思想认识，建立责任到人的资产管理机制。指导各单位进一步完善内控机制，加强内控制度建设，逐步形成既相互独立又相互联系，既相互监督又相互制约的资产管理内控制度，从源头上防范国有资产流失。组织各单位定期对资产进行盘点，有效盘活闲置资产，提高资产使用效率。适时开展监督检查，针对资产管理中存在的违法违规问题，依法依规进行严肃处理，确保国有资产安全完整。

2024 年 10 月 28 日